

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ คปสอ.เมืองแพร่ จังหวัดแพร่ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

๑. หลักการและเหตุผล

การพัฒนากระบวนการบริหารองค์กรให้มีศักยภาพและขีดความสามารถในการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่มีพลวัตสูงอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้รูปแบบการบริหารองค์กรเปลี่ยนแปลงไป ทั้งในมิติเชิงโครงสร้างเพื่อแบ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่ขององค์กร ให้มีความสามารถในการบูรณาการและรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งมิติเชิงบริหารจัดการ ซึ่งเป็นไปเพื่อให้เกิดการบริหารจัดการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ตามยุทธศาสตร์โดยมีผู้รับบริการเป็นศูนย์กลาง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าต่อประเทศชาติ และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน กระบวนการวางแผนจึงเป็นการกำหนดทิศทางหรือแนวทางในการดำเนินงานในอนาคตขององค์กร เน้นกระบวนการและจุดมุ่งหมายรวมทั้งหน่วยงานหรือองค์กรมุ่งหวังให้เกิดในอนาคต หรือเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้การบริหาร และจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพสูงสุด ในแต่ละปีงบประมาณ หน่วยงานจะต้องทำแผนกลยุทธ์ที่ทันสมัย เพื่อแปลงไปสู่การปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ เพื่อเป็นการกำหนดหรือเลือกแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงาน รวมทั้งการกำหนดวิธีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าสูงสุดไว้ล่วงหน้า แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณจึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะนำกลยุทธ์ สู่การปฏิบัติตามแผนงานหรือโครงการที่วางไว้ และนำไปสู่เป้าหมายเดียวกัน คือความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามเป้าประสงค์ ของแต่ละแผนงาน/โครงการ ดังนั้น สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองแพร่ จึงได้จัดทำโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ คปสอ.เมืองแพร่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ขึ้น โดยหวังผลว่าจะสามารถใช้เป็นแนวทาง หรือเครื่องมือในการบริหารจัดการ การควบคุมกำกับรวมทั้งติดตามประเมินผล การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ของเครือข่ายสุขภาพระดับอำเภอ

๒. เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอเมืองแพร่ มีแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ที่มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้ ร้อยละ ๑๐๐

๓. กลุ่มเป้าหมาย

๑. หน่วยงานในเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอเมืองแพร่ ในโรงพยาบาล และสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ ทั้งหมด ๒๙ หน่วยงาน (รพ.สต. ๒๗ แห่ง /รพท. ๑ แห่ง / สสอ. ๑ แห่ง) จำนวน ๓๕ คน

๒. คณะกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิตและระบบสุขภาพอำเภอเมืองแพร่ จำนวน ๑๕ คน

๔. ระยะเวลาดำเนินการ

ระหว่างเดือนตุลาคม ถึง เดือนธันวาคม ๒๕๖๒

๕. กิจกรรมและวิธีดำเนินการ

๑. จัดเตรียมข้อมูลสนับสนุนการจัดทำแผน
๒. ประสานงานคณะกรรมการ
๓. จัดทำโครงการเพื่อเสนอขออนุมัติ
๔. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงาน ปี ๒๕๖๓
๕. สรุปผลการดำเนินงาน

๖. งบประมาณ

งบบริหารจัดการ ๕ % คปสอ.เมืองแพร่ ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดค่าใช้สอย จำนวน ๖,๐๐๐ บาท

- ค่าอาหารกลางวัน ผู้เข้าร่วมประชุมจำนวน ๑ มื้อๆ ละ ๗๐ บาท ๕๐ คน เป็นเงิน ๓,๕๐๐ บาท
 - ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน ๒ มื้อๆ ละ ๒๕ บาท จำนวน ๕๐ คน เป็นเงิน ๒,๕๐๐ บาท
- รวมงบประมาณทั้งหมด ๖,๐๐๐ บาท (หกพันบาทถ้วน)

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายเบิกตามงบบกคที่จ่ายจริงเท่านั้น และถัวเฉลี่ยกันได้

๗. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. คณะกรรมการพัฒนาระบบสุขภาพอำเภอเมืองแพร่ สามารถแปลงนโยบายสำคัญและแผนยุทธศาสตร์รวมทั้งปัจจัยอื่นๆ ที่เป็นโอกาสพัฒนาไปสู่แผนปฏิบัติการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. สามารถใช้แผนเป็นแนวทางหรือเครื่องมือในการบริหารจัดการ การควบคุมกำกับ รวมทั้งการติดตามประเมินผลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๘. ตัวชี้วัดผลสำเร็จ

๑. ระดับความสำเร็จของการติดตามประเมินผลตามยุทธศาสตร์
๒. ทุกหน่วยงานสามารถนำแผนไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการดำเนินงานตามแผนร้อยละ ๑๐๐

๙. การประเมินผล

๑. สรุปผลงานรายไตรมาส
๒. แบบประเมินผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ
๓. จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการ

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองแพร่

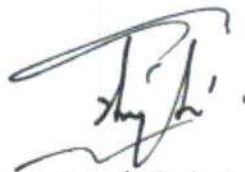
- ผู้ประสานงาน นายประจวบ ประจงแต่ง โทร ๐๘๘ ๒๕๔ ๗๗๒๙

๑๑. ผู้เสนอโครงการ



(นายประจบ ประจงแต่ง)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

๑๒. ผู้เห็นชอบโครงการ



(นายพิเชษฐ์ ผัดผ่อง)
สาธารณสุขอำเภอเมืองแพร่

๑๓. ผู้อนุมัติโครงการ

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ คปสอ.เมืองแพร่ จังหวัดแพร่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓



ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นายขจร วินัยพานิช)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดแพร่

๕๑ พ.ย. ๒๕๖๓

กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ คปสอ.เมืองแพร่ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

เวลา ๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น.	ลงทะเบียน
เวลา ๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น.	เปิดการประชุมโดย ผอ.รพ.แพร่
เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	ยุทธศาสตร์การทำงานจังหวัดแพร่ ปี๒๕๖๓ โดย นายพิเชษฐ์ ผัดผ่อง สาธารณสุขอำเภอเมืองแพร่
เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	นำเสนอข้อมูลด้านสุขภาพอำเภอเมืองแพร่ โดย นายวีระชัย ชัยวรรณธรรม นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๑.๓๐ น.	ทบทวนและนำเสนอ SWOT ของเครือข่ายบริการสุขภาพ โดย นายประจวบ ประจงแต่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
เวลา ๑๐.๓๐ - ๑๑.๓๐ น.	ทบทวนวิสัยทัศน์/พันธกิจ/เป้าประสงค์/ยุทธศาสตร์การทำงาน ของเครือข่าย โดย นายประจวบ ประจงแต่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๔.๓๐ น.	แบ่งกลุ่มเพื่อกำหนดกลยุทธ์และตัวชี้วัดการทำงาน ปี ๒๕๖๓ และนำเสนอกลยุทธ์ และตัวชี้วัดการทำงาน
เวลา ๑๔.๓๐ - ๑๖.๓๐ น.	จัดทำแผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดการทำงาน ปี ๒๕๖๓

หมายเหตุ :

- รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม
เช้าเวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. และบ่ายเวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.